



# MASTER CLASS

## L'ENTREPRISE RÉGÉNÉRATRICE

Entreprise à mission, recroissance,  
perma-entrepreneuriat, décarbonation... :  
partager les bonnes pratiques pour construire  
un modèle performant, conciliant impact et croissance

4 (SOIR) & 5 (MATIN) JUILLET 2023  
- MA PIÈCE BELLECOUR -

4 Rue Paul Lintier, 69002 LYON



En  
Partenariat  
avec



Crédit Mutuel



WAOUP





# PROGRAMME MASTER CLASS

## L'ENTREPRISE RÉGÉNÉRATRICE

Entreprise à mission, recroissance, perma-entrepreneuriat, décarbonation... :  
partager les bonnes pratiques pour construire un modèle performant,  
conciliant impact et croissance

# MARDI 4 JUILLET 2023

**18h30 : Accueil** (MA PIÈCE BELLEOUR)

**19h00 - 20h00 : Keynote - « L'organisation face au double impératif de l'impact et de la croissance »**

[Sami Biasoni](#), Chief of Staff and General Secretary au sein de la Direction Générale - Digital, Innovation, Data & Ressources dans une grande banque française.

Du "réencastrement" de l'économique sur le social à la co-génération de sens : une approche philosophique et sociétale

- Penser l'organisation comme système complexe dans son rapport à son "environnement"
- Le "réencastrement" de l'économique sur le social : une bascule à risque
- Reconsidérer l'articulation entre les internalités et les externalités
- De l'absence de nuisance à la culture du soin
- Atteindre l'osmose organisationnelle par la co-génération de sens

Nous ne manquerons pas de le questionner également sur la manière dont il met en œuvre ses convictions, notamment dans le cadre de ses fonctions de Directeur de cabinet et de Secrétaire Général et membre du ComEx du département Digital, Innovation, Data et Ressources d'un établissement bancaire de premier plan...

[Sami Biasoni](#) est docteur en philosophie de l'Ecole Normale Supérieure. Il enseigne comme professeur chargé de cours à l'ESSEC et assure les fonctions de Directeur de Cabinet et de Secrétaire Général au sein d'un établissement bancaire de premier plan.

Essayiste, il publiera en septembre 2023 un nouvel essai intitulé "Le statistiquement correct" (Ed. du Cerf) dans lequel il questionne les usages et mésusages de la statistique au sein de nos démocraties contemporaines.

Sami Biasoni est également entrepreneur. Il a co-fondé les médias en ligne Neo et Lou.

Sami Biasoni intervient auprès de plusieurs think tanks et décideurs publics. Il est lauréat de l'Institut Choiseul (classement Choiseul 100) et "Young European Leader" de l'Institut Aspen.

**À partir de 20h00 : Dégustation et échanges conviviaux**

# MERCREDI 5 JUILLET 2023

## 8h45 : Accueil Café (MA PIÈCE BELLECOUR)

## 9h00 - 9h45 : Keynote - « État de l'Art - L'entreprise régénératrice »

Florence Béduneau Chassaing, Fondatrice d'Ekiliense et Associée chez [Elycoop](#)



- C'est quoi la régénération, capacité dont seul le Vivant peut se prévaloir, et comment peut-on l'appliquer à l'entreprise ?
- Un panorama des différentes approches qui se prévalent de ce terme (entreprise régénérative ou régénératrice) : définitions et partis pris
- En quoi prendre en compte la capacité de régénération dans la prise de décision au même titre que la performance économique et la résilience fait sens ?

## 10h00 - 10h45 : Keynote - « Les Business Models vertueux »

[Olivier Frerot](#), Philosophe et auteur

[Olivier Frerot](#), Philosophe, auteur de nombreux ouvrages, dont le dernier "Comprendre la nouvelle dynamique de l'humanité" (Editions Chroniques Sociales) questionne sur la métamorphose de notre société, la fin de notre civilisation et l'avènement d'une nouvelle, il sera le poil à gratter de cette session estivale des Master Class. Très peu sensible aux effets de mode et au marketing, il nous donnera sa vision des thématiques du jour : "entreprise régénératrice", "perma entrepreneuriat", "entreprise à mission ou à impact"...



## 11h00 - 11h45 : Keynote - « Régénération de l'économie : pivoter vers des modèles vertueux, performants et responsables, pour voir les menaces comme des opportunités ? »

[Emmanuel Gonon](#), Président de [WAOUP](#) et [GREENPACT](#)



Entre croissance carbonée et décroissance, nous pensons qu'il y a une 3ème voie : pivoter vers des modèles vertueux, performants économiquement et responsables socialement.

De nouveaux modèles commencent à faire leurs preuves : #service #sobriété #local #circularité #désintermédiation #partage #ecodesign... Nous prendrons le temps de les décoder et de voir comment les entreprises peuvent les mettre en oeuvre.

[Emmanuel Gonon](#), Président de [WAOUP](#) (Startup Studio à Impact) et de [GREENPACT](#) (Startup Studio dédié à la transition écologique) est un passionné d'innovation et d'entrepreneuriat qui transforment positivement... Un serial entrepreneur, qui a créé sa première startup en 2003, développée en Europe et aux US. Il a créé plusieurs startups, avant de co-fonder Axeleo, accélérateur et fonds d'investissement pour les Startup dédiées au Corporate Software. Puis Axandus, accélérateur d'innovation industrielle. Il a accompagné avec WAOUP et GREENPACT plus de 150 projets en 8 ans. Emmanuel est ingénieur ECAM Lyon et diplômé de EM LYON. Il est également professeur associé à EM Lyon, et co-fondateur de l'Association SHAKER, dédiée à la réinsertion par l'entrepreneuriat

WADUP est un Startup Studio à Impact, une entreprise qui crée des entreprises, pour régénérer l'économie.

"Nous libérons l'énergie entrepreneuriale pour relever des grands défis à impact, avec des entreprises leaders, des fonds d'investissement, des labos de R&D, des entrepreneurs...

Nous aidons les entreprises à pivoter vers des modèles vertueux et nous créons des startup fournissant des solutions et des technologies pour accélérer ces modèles.

Nous nous focalisons sur les modèles suivants : #service #sobriété #local #circularité #désintermédiation #partage #ecodesign.

Et nous nous déployons prioritairement sur les secteurs suivants : Industrie / Energie / Construction / Mobilité / Services / Santé / Agriculture".

## 11h45 - 12h30 : Témoignage Nicomatic - « ETI libérée et à impact »

Comment s'engager et porter une stratégie RSE quand il n'y a pas de hiérarchie et de direction de la RSE ? En quoi le modèle responsabilisant libère les énergies au profit d'initiatives à impact ?

Catherine Guillet, Directrice Transformation & Digital, Bénédictte Dorighel, Leader Innovation & Architecture, et Olivier Nicollin, Président



Fondée en 1976, Nicomatic est une entreprise familiale de 500 salariés et de 15 filiales.

Elle est reconnue dans le monde de la micro-connectique pour les environnements sévères, dans des domaines aussi techniques et à forts enjeux que le spatial, l'aéronautique et la défense.

Depuis 2011, elle se présente comme une entreprise responsabilisante avec un management basé sur la confiance qui encourage l'autonomie des collaborateurs.

Au fil des ans, la structure s'est aplanie aux bénéfices de cercles de gouvernance avec une poignée de managers seulement. Dans un contexte de forte croissance et d'ambitions élevées, Nicomatic veut accentuer son engagement vers plus d'impacts positifs pour l'homme et la planète.

## 12h45 - 13h30 : Déjeuner avec une Start Up inspirante

Louis Di Rocco, Co-fondateur & Président de Pré de Chez Vous [circuits courts]



Louis Di Rocco, Co-fondateur & Président de Pré de Chez Vous, nous présentera sa philosophie et ses perspectives de développement.

Diplômé de l'ESC Saint Etienne, Louis est expert en gestion de centre de profit dans l'alimentaire (Lidl, Grand Frais) et en stratégie de développement de la distribution.

Pré de Chez Vous est la plateforme du circuit court comprenant la ramasse chez les producteurs, l'entreposage, le stockage, la préparation et la distribution de produits locaux. Entreprise de l'économie sociale et solidaire, Pré de Chez Vous s'est donné la mission de faire de l'agriculture locale le plat préféré des français. Nous avons créé la plateforme numérique et logistique qui re-connecte les consommateurs à nos agriculteurs et producteurs locaux.

En 3 ans, Pré de Chez Vous c'est déjà:

- 4 magasins connectés avec une solution de click and collect E-commerce
- Livraison de cantines scolaires publiques
- 1 progiciel ERP open source calibré en circuit court qui catalyse l'offre de 200 agriculteurs et producteurs locaux

...et pleins de belles choses à venir dès les prochains mois au cœur de Saint-Etienne Métropole, afin de proposer une alternative durable et à grande échelle pour la distribution en circuit court.

# LES PARTENAIRES DE LA MASTER CLASS



Le Réseau APOGÉES, réseau associatif français de mutualisation au service des acteurs de l'Economie Sociale et Solidaire.

Le Réseau APOGÉES soutient les établissements de l'ESS en les accompagnant dans le pilotage de leurs fonctions support. Animé par des valeurs d'union, de solidarité, d'efficacité et d'indépendance, le Réseau APOGÉES coconstruit avec vous les solutions adaptées pour optimiser votre stratégie de gestion.

## NOS MISSIONS

- Vous accompagner au quotidien grâce à nos solutions : pilotage des achats, gestion des fonctions supports, conseil & formation, appui à l'innovation sociale.
- Animer un réseau d'adhérents, acteurs de l'ESS, en valorisant notamment l'innovation sociale

## NOTRE ORGANISATION

Une équipe de salariés et de bénévoles à votre service

- **Accompagnement** : une équipe de collaborateurs présents localement et de collaborateurs du siège pour vous accompagner sur la mise en place de solutions adaptées, répondre à vos questions, et vous conseiller
- **Animation** : une équipe de collaborateurs et de bénévoles pour inspirer, valoriser et construire avec vous les réponses de demain
- **Relations fournisseurs - Référencement** : Une équipe de négociateurs pour vous proposer les meilleures conditions pour vos achats quotidiens et investissements
- **Conseil & Formation** : une équipe dédiée et des consultants pour élaborer avec vous des réponses sur-mesure
- **Fonctions supports** : une équipe d'experts spécialistes pour vous accompagner et vous faire monter en compétences dans le pilotage de fonctions hors cœur de métier



CREDIT MUTUEL Alliance Fédérale est un groupe coopératif, détenu par ses clients sociétaires. 70 000 collaborateurs et 18 000 élus mutualistes participent au développement et à la solidité du groupe. Le Crédit Mutuel du Sud-Est est un acteur fort de l'économie locale. Avec ses 103 Caisses sur 6 départements, il accompagne près de 60.000 clients professionnels et entreprises.

À l'heure d'une autonomisation croissante des clients, l'expertise technologique au service de la clientèle est plus que jamais au cœur de la stratégie de développement du groupe. L'innovation est partout : dans l'offre de produits et services, les modes d'interaction entre le client et le conseiller, l'organisation du travail, la collaboration entre salariés ... En proposant le meilleur des technologies dans ses applications bancaires, le groupe apporte à toutes ses clientèles des réponses adaptées à leurs nouveaux comportements et usages.

Ses 3 principaux piliers reposent sur la relation client, l'engagement des salariés et l'innovation technologique.

Plus que jamais, le Crédit Mutuel s'engage à :

- Être la banque relationnelle de référence dans un monde digital
- Être une entreprise engagée et adaptée (avec un engagement sur la réduction de 30% de son empreinte carbone d'ici 2023)
- Être une banque innovante et multiservices



Le cabinet Odicéo et ses 100 collaborateurs proposent depuis plus de 19 ans un accompagnement expert et transversal aux entreprises en croissance et innovantes. Externalisation comptable, fiscale et sociale, ingénierie financière et patrimoniale, structuration de business plan, stratégie opérationnelle, accompagnement aux levées de fonds... Conseils d'entrepreneurs, nous sommes engagés dans l'écosystème de l'innovation et avons adopté une éthique professionnelle fondée sur la confidentialité, la confiance, l'excellence, le respect des engagements, valeurs indispensables à toute collaboration durable.



Après plus de 15 ans à la tête de Direction Juridique et Direction Générale de groupes et de sociétés cotées en fort développement, Ludovic Bellein et Gérard Chanu, ont décidé, en 2012, de fonder PÉRICLÈS Avocats. Les quatre associés du Cabinet et l'ensemble des collaborateurs partagent une approche globale de leur action au service de leurs clients. Ils s'attachent à toujours intégrer les différentes dimensions (juridiques, économiques, financières, humaines...) des projets sur lesquels ils interviennent. L'objectif de PÉRICLÈS Avocats est de fournir une réponse adaptée à l'enjeu du client, avec toujours la volonté de construire des solutions innovantes, pérennes et profitables.

PÉRICLÈS Avocats a noué des partenariats avec des cabinets spécialisés dans des domaines complémentaires au droit des affaires : Droit social, Droit fiscal, Contentieux des affaires ...

Maîtrisant l'ensemble des problématiques du droit des affaires, PÉRICLÈS Avocats est le partenaire de ses clients à toutes les étapes de leur développement.

Waoup est un écosystème fédérant des acteurs résolument optimistes et entreprenants, qui voient dans les défis actuels autant d'opportunités pour (re)générer une croissance responsable. Nous gérons des Startup Studios\* qui accélèrent la concrétisation de nouveaux business et qui boostent les défis stratégiques des entreprises. En 7 ans, nous avons concrétisé plus de 100 projets qui répondent à des objectifs ambitieux de croissance responsable : digitalisation, économie du service, de l'usage et du partage, circuits courts, économie circulaire, relocalisation, frugalité, décarbonation,...

\* : un startup studio est une boîte qui crée des boîtes, pour de vrai. Pas des slides, pas un POC, ... mais des produits, des clients, des équipes, des revenus, de la rentabilité...



Le concept MAPIÈCE est entièrement construit autour de la privatisation des lieux et de l'accueil pour une seule société, à l'opposé de tous les espaces classiques et conventionnels de réunions, séminaires et réceptions, MAPIÈCE est entièrement et exclusivement dédiée à un seul client à la fois. Ce sont trois appartements haut de gamme, idéalement situés en plein centre-ville, avec des emplacements de choix - Place Bellecour, Place des Jacobins - et face à la Saône, et une villa avec une vue magnifique sur les hauteurs de la ville, à 10 minutes du centre de Lyon. Décorés et meublés avec goût, entièrement modulables et parfaitement équipés sur le plan technique, ces lieux de vie pour les entreprises permettent de recevoir et travailler différemment, se former, se projeter, échanger avec ses clients, équipes ou partenaires dans des cadres propices à la réflexion et la prise de recul tout en vivant un temps de partage unique dans une ambiance « comme à la maison ».



IRIIG est la 1ère école 100% dédiée au management de l'innovation. Elle se positionne, dans une logique d'écosystème, à la fois comme un incubateur de talents et un accélérateur d'innovation. IRIIG vise à former et accompagner à l'innovation, à la transformation (digitale, humaine, organisationnelle, culturelle) des entreprises, et à la croissance qu'elle veut inclusive et durable. Elle a fait le triple choix différenciant :

- D'installer son campus au cœur d'un écosystème dédié à l'innovation, l'impact, l'entrepreneuriat et la Tech pour que ses étudiants et parties-prenantes soient en permanence « irrigués » par ces écosystèmes.
- De fonder sa pédagogie sur la seule compétence non périssable, la capacité d'apprendre à apprendre tout au long de sa vie, en construisant des programmes valorisants :
  - Les 6C : Créativité, esprit Critique, Communication, Coopération, Courage & Confiance.
  - L'apprentissage dans l'action, et par l'expérimentation (learning by doing), en réservant 50% des programmes à la réalisation de véritables missions de conseil pour le compte de start-up, PME et ETI.
  - L'esprit entrepreneurial et le crédo « Entreprendre pour Apprendre ».
- De soutenir et valoriser les ETI et PME de croissance, créatrices d'emplois et de richesses sur nos territoires, et confrontées à une forte et durable pénurie de talents.

## LA PHILOSOPHIE DES MASTER CLASS

### ACCOMPAGNER LES DIRIGEANTS DES ENTREPRISES QUI SE RÉ-INVENTENT, SE TRANSFORMENT ET INNOVENT !

Les ETI et PME de croissance sont, sans que cette information soit totalement connue et partagée, les principales créatrices de richesses et d'emploi en France et sur les territoires.

Bien armées en terme d'agilité et de gouvernance, elles devront, en pleine 4ème révolution industrielle, investir sur 2 sujets clés : l'innovation et la gestion des talents. Par ailleurs, si elles sont de mieux en mieux prises en compte dans les politiques publiques, elles ne disposent pas toujours ni de la taille critique, ni de l'image, ni des financements nécessaires à leur croissance.

Forts de ce constat, IRIIG, acteur innovant de l'éducation, et son fondateur Stephan GALY, se sont donné comme missions, au travers de ces Master Class :

- De les positionner, comme contributrices, au cœur des écosystèmes de la création et de l'innovation,
- De donner à leur dirigeant, grâce à ces temps de respiration et d'échanges, les moyens de conserver leur capacité à entraîner et inspirer des collaborateurs et clients toujours plus volatiles.
- De réinventer les réseaux en valorisant la mutualisation, le partage et la bienveillance sans occulter le business.



En  
Partenariat  
avec



Crédit Mutuel



WAOUP

